

**יד ושם**

**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**

**דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2022**

יד ושם  
רשות הזכרון לשואה ולגבורה  
דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2022

תוכן

דף

1	דוח רואה החשבון המבקר
2	דוחות על המצב הכספי
3	דוחות על הפעילויות
4	דוחות על השינויים בנכסים נטו
5	דוחות על תזרימי המזומנים
6-24	ביאורים ונספחים לדוחות הכספיים

-----  
-----  
-----

דוח רואה החשבון המבקר להנהלת  
יד ושם  
רשות הזכרון לשואה ולגבורה


ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של יד ושם רשות הזכרון לשואה ולגבורה (להלן - "הרשות") לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2021 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הוועד וההנהלה של הרשות. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התש"ל"ג – 1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ההנהלה של הרשות וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

הדוחות הכספיים הני"ל ערוכים על בסיס העלות ההיסטורית בערכים נומינליים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו הדוחות הכספיים הני"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של הרשות לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2021 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

ירושלים, 28 במאי 2023

  
זיו האפט  
רואי חשבון

תל אביב	ירושלים	חיפה	באר שבע	בני ברק	קרית שמונה	פתח תקווה	מודיעין עילית	נצרת	אילת
03-6386868	02-6546200	04-8680600	077-7784100	073-7145300	077-5054906	077-7784180	08-9744111	04-6555888	08-6339911

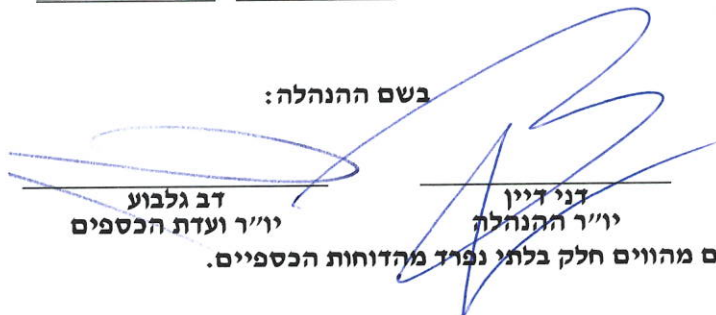
משרד ראשי: בית אמות הביטוח, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: [bdo@bdo.co.il](mailto:bdo@bdo.co.il) בקרו באתר שלנו: [www.bdo.co.il](http://www.bdo.co.il)

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**דוחות על המצב הכספי**  
**(באלפי ש"ח)**

<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2022</u>	<u>ביאור / נספח</u>	<u>עמוד</u>	
				<b>נכסים</b>
				<b>נכסים שוטפים:</b>
91,034	63,930	3	10	מזומנים ושווי מזומנים
8,255	1,772	4	10	תרומות, הקצבות ומענקים לקבל
3,176	6,073	5	10	חייבים ויתרות חובה
<u>102,465</u>	<u>71,775</u>			
				<b>נכסים לא שוטפים:</b>
34,469	27,866	6	10	פיקדונות בבנקים
406	404			פיקדון בבנק למתן הלוואות לעובדים
400,275	400,754			אגרות חוב סחירות
<u>435,150</u>	<u>429,024</u>			
				<b>רכוש קבוע</b>
715,388	752,502	7	11-12	השקעות בבניינים, פיתוח וציוד
<u>1,253,003</u>	<u>1,253,301</u>			
				<b>התחייבויות ונכסים נטו</b>
				<b>התחייבויות שוטפות:</b>
3,958	8,586			עובדים ומוסדות
8,665	12,361			ספקים ונותני שירותים
9,803	9,270			עתודה לחופשה
12,868	12,914	8	14	זכאים ויתרות זכות
<u>35,294</u>	<u>43,131</u>			
				<b>התחייבויות לא שוטפות:</b>
6,807	6,138			עתודה לזכויות עובדים בעת פרישה
				<b>נכסים נטו</b>
				<b>שלא קיימת לגביהם הגבלה:</b>
(4,381)	(5,503)			ששימשו לפעילויות שלא יועדו על ידי
128,444	121,078	ג	19,22	ההנהלה
691,564	680,016			שיועדו על ידי ההנהלה
<u>815,627</u>	<u>795,591</u>			שהושקעו בנכסים קבועים
				<b>שקיימת לגביהם הגבלה:</b>
395,275	408,441	א, ב	17,18,20,21	
<u>1,210,902</u>	<u>1,204,032</u>			
<u>1,253,003</u>	<u>1,253,301</u>			

בשם ההנהלה:

  
 דני דיין  
 יו"ר ההנהלה

תאריך אישור הדוחות הכספיים:  
 28 במאי 2023

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**דוחות על הפעילויות**  
**(באלפי ש"ח)**

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>				
<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2022</u>	<u>ביאור</u>	<u>עמוד</u>	
				מחזור הפעילויות:
61,677	77,703	9	13	הקצבות
79,401	82,619			תרומות
6,472	5,113			סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילויות
4,193	12,393			סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
<u>6,062</u>	<u>17,872</u>	10	13	הכנסות מפעילות
<u>157,805</u>	<u>195,700</u>			סך הכל הכנסות
				עלות הפעילויות:
97,316	104,662	11	13	משכורות ונלוות
25,479	43,128	12	14	הוצאות ישירות אחרות
<u>45,353</u>	<u>48,921</u>	13	14	הוצאות משק והחזקה
<u>168,148</u>	<u>196,711</u>			סך הכל עלות הפעילויות
<u>(10,343)</u>	<u>(1,011)</u>			הוצאות נטו לפעילויות
<u>9,096</u>	<u>11,631</u>	14	15	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>(19,439)</u>	<u>(12,642)</u>			הוצאות נטו לפני מימון
<u>31,505</u>	<u>(7,394)</u>	15	16	הכנסות (הוצאות) מימון
<u>12,066</u>	<u>(20,036)</u>			הכנסות נטו (גרעון) לשנה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**ידי ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**דוחות על השינויים בנכסים נטו**  
**(באלפי ש"ח)**

		<b>נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה</b>			
		<b>החזקה</b>	<b>שיועזו על ידי</b>	<b>שימוש</b>	
		<b>קבועים</b>	<b>ההנהלה</b>	<b>לפעילויות שלא יועזו</b>	
<b>סך הכל כלי</b>	<b>לגביהם הגבלה שקיימת נטו</b>	<b>סך הכל</b>	<b>שהושקעו בנכסים קבועים</b>	<b>סך הכל</b>	<b>לפועילויות שלא יועזו</b>
1,153,373	349,812	803,561	710,242	96,939	(3,620)
35,213	35,213	-	-	-	-
52,420	20,915	31,505	-	31,505	-
12,066	-	12,066	-	-	12,066
(6,472)	(6,472)	-	-	-	-
(4,193)	(4,193)	-	-	-	-
-	-	-	(22,871)	-	22,871
(31,505)	-	(31,505)	4,193	-	(4,193)
1,210,902	395,275	815,627	691,564	128,444	(4,381)
40,460	40,460	-	-	-	-
(17,155)	(9,789)	(7,366)	-	(7,366)	-
(20,036)	-	(20,036)	-	-	(20,036)
(5,112)	(5,112)	-	-	-	-
(12,393)	(12,393)	-	12,393	-	(12,393)
-	-	-	(23,941)	-	23,941
7,366	-	7,366	-	-	7,366
1,204,032	408,441	795,591	680,016	121,078	(5,503)

**יתרה ליום 1 בינואר 2021**

**תוספות במהלך השנה:**  
 תרומות והקצבות, נטו  
 רווחים מהשקעות והפרישי שער  
 עודף לשנה

**גריעות במהלך השנה:**  
 סכומים ששוחזרו מהגבלות  
 סכומים ששוחזרו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה  
 בנכסים קבועים  
 סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת  
 סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע  
 יעוד הכנסות מהשקעות למטרות מסוימות

**יתרה ליום 31 בדצמבר 2021**

**תוספות במהלך השנה:**  
 תרומות והקצבות, נטו  
 הפסדים מהשקעות והפרישי שער, נטו  
 גרעון נטו לשנה

**גריעות במהלך השנה:**  
 סכומים ששוחזרו מהגבלה לפעילות  
 סכומים ששוחזרו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה  
 בנכסים קבועים  
 סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע  
 סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת  
 יעוד הפסדים מהשקעות למטרות מסוימות

**יתרה ליום 31 בדצמבר 2022**

פירוט הנכסים נטו מוצגים בנספחים א-ג להלן.

**הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הנספחים.**

**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**דוחות על תזרימי המזומנים**  
**(באלפי ש"ח)**

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>		
<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:</b>
12,066	(20,036)	עודף נטו (גרעון) לשנה בדוח על הפעילויות
		התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים לפעילות שוטפת:
22,871	23,941	פחת שנתי
1,163	(533)	גידול (קיטון) בהתחייבות לחופשה
(1,115)	(669)	גידול (קיטון) בהתחייבות לזכויות עובדים בעת פרישה
5,938	6,483	קיטון בתרומות, הקצבות ומענקים לקבל
(289)	(2,897)	קיטון (גידול) בחייבים ויתרות חובה
7,697	8,369	גידול (קיטון) ביתרות זכות אחרות
<u>48,331</u>	<u>14,658</u>	<b>מזומנים נטו מפעילות שוטפת</b>
		<b>תזרימי מזומנים לפעילות השקעה:</b>
(28,017)	(61,054)	רכישת רכוש קבוע
(82,264)	(479)	רכישת אג"ח סחירות, נטו
(1,583)	6,605	מימוש (רכישת) פיקדונות בבנקים, נטו
<u>(111,864)</u>	<u>(54,928)</u>	<b>מזומנים נטו לפעילות השקעה</b>
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון:</b>
24,548	22,955	תרומות לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה שטרם שוחררו, נטו
20,915	(9,789)	הכנסות (הוצאות) ריבית והצמדה לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה
<u>45,463</u>	<u>13,166</u>	<b>מזומנים נטו מפעילות מימון</b>
		<b>עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</b>
(18,070)	(27,104)	
<u>109,104</u>	<u>91,034</u>	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</b>
<u>91,034</u>	<u>63,930</u>	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022**

**ביאור 1 - כללי:**

- א. יד ושם רשות הזכרון לשואה ולגבורה (להלן ה"רשות") הוקמה כרשות זכרון עפ"י "חוק זכרון השואה והגבורה – יד ושם תשי"ג – 1953" והיא מתנהלת עפ"י תקנון שפורסם בקובץ התקנות 2326 מיום כ"ח בכסלו תשכ"ט (19 בדצמבר 1968).
- ב. הרשות פועלת כמוסד ציבורי בהתאם לסעיף 29(ב) לפקודת מס הכנסה וכמלכ"ר לעניין חוק מס ערך מוסף והיא מאושרת כמוסד ציבורי לעניין תרומות על פי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה.

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית:**

- א. **יישום לראשונה של תקן חשבונאות מספר 40, כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים דרישות הפרסום**
- תקן חשבונאות מספר 40, כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים (להלן: "התקן") פורסם ביום 13 באוגוסט 2020. התקן מחליף את ההוראות הקיימות בנוסח המשולב של גילוי דעת מספר 69 ותקן חשבונאות מספר 5 והתיקונים לו וכן את תקן חשבונאות מספר 9.
- תחילה והוראות מעבר**
- התקן יושם לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2021. ההשפעה של אימוץ הוראות המדידה בתקן זה במועד היישום לראשונה דווחה כתיאום של יתרות הנכסים נטו לתחילת התקופה. לא הוצג מחדש מידע השוואתי בגין השינויים במדידה הנובעים מהוראות תקן זה. הוראות ההצגה הכלולות בתקן זה יושמו למפרע החל ממועד התחילה של התקן.
- ב. הדוחות הכספיים נערכו על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית ללא מתן גילוי להשפעת השינויים בכוח הקנייה הכללי של המטבע הישראלי על המצב הכספי ועל תוצאות הפעולות.
- ג. אופן ההצגה בדוחות הכספיים:
1. מזומנים ושווי מזומנים:  
כוללים פיקדונות שזמן פירעונם תוך 3 חודשים ממועד הפקדתם.
  2. תרומות לקבל:  
תרומות, עיזבונות ומתנות שאושרו אך טרם נתקבלו לתאריך הדוחות הכספיים, נרשמים כהכנסות או כתוספות לנכסים נטו בעלי הגבלה, בהתקיים כל התנאים להלן:  
קיימת התחייבות בלתי חוזרת ובלתי מותנית של הנותן.  
ההתחייבות נפרעה לאחר תאריך הדוחות הכספיים, או שהיא ניתנת למימוש באכיפה משפטית.
  3. השקעות:  
השקעות בפיקדונות ובניירות ערך מוצגות בדוחות הכספיים לפי ערכם הכולל, ריבית והצמדה שנצברו.  
מלוות ממשלתיים לא סחירים – מוצגים בדוחות לפי העלות או שווים ביום קבלתם כתרומה.



**י ד וש ם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022**

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית:**

ג אופן ההצגה בדוחות הכספיים (המשך):

4. רכוש קבוע (המשך):

(1) הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה בשיעורים שנתיים המבוססים על אורך החיים המשוער של הנכסים.

להלן שיעורי הפחת:

%	
2	המכלול המוזיאלי
4	תוכנית אב
6-7	ציוד אלקטרוני, ריהוט ומחשוב
1	מרכז מבקרים
2	ארכיון
2	בית ספר להוראת השואה
2	בקעת הקהילות
5	פיתוח תשתיות ואתרים
2	שיפוצים והשקעות

(2) בידי הרשות פריטים שונים, תמונות, מסמכים וכו' בעלי אופי ייחודי שנתקבלו ללא תמורה. מאחר שלא ניתן להעריך את שוים הנאות בעסקה בין קונה מרצון למוכר מרצון, ברמת מהימנות סבירה, פריטים אלה לא קיבלו כל ביטוי בדוחות הכספיים.

(3) נכסים בעלי ערך היסטורי, אנדרטאות, אתרי הנצחה, השקעות בפיתוח וכו' (ראה ביאור 7) מוצגים לפי העלות, או לפי השווי הנאות בעת קבלתם ללא הפחתה.

(4) רכוש קבוע שנתקבל ללא תמורה לאחר 1 בינואר 1997 מוצג לפי השווי הנאות בעת קבלתו בניכוי פחת שנצבר. רכוש קבוע שנתקבל ללא תמורה לפני המועד האמור, לא קיבל ביטוי בדוחות הכספיים עד לאותו מועד, מוצג בשווי סמלי.

(5) חלק מעלויות מחשוב הכלולות ברכוש הקבוע (הכוללות פרויקט הקלדת השמות ומערכת תוכנות) אינן מופחתות לאור הערך ההיסטורי המוזיאלי שלהן. החלפת חומרה ותוכנה בסכומים זניחים נזקפו להוצאות.

5. זכויות עובדים:

התחייבויות הרשות בגין זכויות עובדים מכוסות על ידי הפקדות בקופות פנסיה חיצוניות, שאינן מוצגות בדוחות הכספיים, ועל ידי עתודות מתאימות בדוחות הכספיים.

6. נכסים נטו:

הרשות עורכת את הדוחות הכספיים שלה בהתאם להנחיות שנקבעו בהתאם לתקן חשבונאות מסי' 40 המתווה את כללי חשבונאות ודיווח כספי למלכ"רים.

בהתאם להנחיות התקן האמור, ספרי החשבונות של הרשות מוצגים בדוחות הכספיים במסגרת אחת, תוך סיווג כל הקרנות, תחת הכותרת "נכסים, נטו".

מיון היתרות הכלולות בקבוצת הנכסים נטו נעשה תוך הבחנה בין:  
 - נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה.  
 - נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה.

**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022**

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

ג. אופן ההצגה בדוחות הכספיים (המשך):

6. נכסים נטו (המשך):

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה מוצגים תוך הבחנה בין:  
- נכסים נטו לשימוש לפעילויות שלא יועדו על ידי ההנהלה.  
- נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים  
- נכסים נטו שיועדו על ידי ההנהלה.

הגדרות:

נכסים נטו -

ההפרש בין נכסי הרשות לבין התחייבויותיה.

תרומה מותנית -

תרומה שכוללת התניה שהטיל התורם. התניה מייצגת חסם שיש להתגבר עליו לפני שהרשות תהיה זכאית לנכסים שהועברו או הובטחו. אי התגברות על החסם נותנת לתורם זכות לקבל חזרה את הנכסים שהועברו או נותנת למבטיח זכות לשחרור ממחויבותו.  
הבטחה-

הסכם מתועד לתרום מזומן או נכסים אחרים למלכ"ך הניתן לאכיפה משפטית.

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה-

חלק של הנכסים נטו של הרשות הנובע מתרומות, הקצבות או הכנסות אחרות, אשר השימוש בו לא הוגבל.

נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה -

תרומות כאמור שהוטלו על השימוש בהם הגבלות על ידי התורמים, יוצגו כתוספת לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה.

במועד הסרת ההגבלות על ידי ביצוע המטרות שלשמן יועדו, הסכומים יועברו מהנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה ויוצגו במסגרת סכומים ששחררו מהגבלות לפעילות כהכנסות בדוח על הפעילויות.

תרומות של נכסים קבועים-

יוכרו כהכנסות בדוח על הפעילויות כאשר הנכס מוכן לשימוש המיועד או לאורך תקופת ההגבלה שנקבעה על ידי התורם. במועד זה הרשות יכולה לבחור להציג כהעברה מנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה לשימוש לפעילויות, לנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה- שהושקעו בנכסים קבועים, סכומים התואמים את ההכנסות שהוכרו בדוח על הפעילויות כסכומים ששחררו מהגבלה וכן סכומים השווים להוצאות פחת.

7. מטבע חוץ והצמדה:

נכסים, התחייבויות ויתרות של נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה ושבהתאם לתנאיה יש לשמור על ערכן של היתרות בתנאי הצמדה לשער חליפין של מטבע חוץ, מוצגים בדוחות הכספיים בהתאם לשערים היציגים המתפרסמים על ידי בנק ישראל לתאריך הדוחות הכספיים. הכנסות והוצאות ופעולות אחרות במטבע חוץ רשומות בהתאם לשערי החליפין בעת ביצוע הפעולות.

**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022**  
**(באלפי ש"ח)**

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

ג. אופן ההצגה בדוחות הכספיים (המשך):

7. מטבע חוץ והצמדה (המשך):

להלן פרטים על מדד המחירים לצרכן, שער החליפין של המטבעות העיקריים ושיעורי השינוי:

<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2022</u>	נתונים
102.6	108.0	מדד המחירים לצרכן בנקודות
3.110	3.519	דולר של ארה"ב (בש"ח ל-1 דולר)
3.519	3.753	אירו (בש"ח ל-1 אירו)

<u>לשנה שהסתיימה ביום</u>		שיעור השינוי
<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2022</u>	
%	%	
2.80	5.26	מדד המחירים לצרכן
(3.27)	13.15	דולר של ארה"ב
(10.76)	6.64	אירו

8. הדוח על הפעילויות והדוח על השינויים בנכסים נטו: הרשות רושמת את נכסיה והתחייבויותיה, הכנסותיה והוצאותיה על בסיס צבירה. הדוח על הפעילויות כולל את כל ההכנסות ואת כל ההוצאות בתקופת הדיווח.

"הכנסות" כוללות את כל ההכנסות שנתקבלו ושנצמחו בתקופה ושאינן כל הגבלה על השימוש בהם וכן את החלק של הנכסים נטו שהוגבלו ואשר השתחרר במהלך התקופה מהתניות התורמים בגין ביצוע ההוצאות שלשמן נתקבלו הסכומים. "הוצאות" כוללות גם את ההוצאות שמומנו ממקורות שהוגבלו על ידי נותנם.

הדוח על השינויים בנכסים נטו, כולל, בנוסף לתוצאה נטו המועברת מהדוח על הפעילויות, גם את כל המקורות שנתקבלו תוך הגבלת השימוש בהם ואת הסכומים ששוחררו מהגבלות. סכומים ששוחררו מהגבלות עקב שימוש לפעולות מועברים כהכנסות לדוח על הפעילויות וסכומים ששוחררו מהגבלות עקב שימוש לרכוש קבוע או עקב השלמת המטרות שלשמן נתקבלו הסכומים ללא הוצאת הסכומים, מועברים ישירות ליתרת הנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה בדוח על השינויים בנכסים נטו.

9. מס הכנסה: מס הכנסה ששולם על הוצאות עודפות נכלל בסעיפי הוצאות אלה. מס השכר ששולמו בגין השכר נכללו בסעיף משכורות.

10. הסתייעות באומדנים: בעת הכנתם של דוחות כספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי חשבונאות המקובלים, נדרשת ההנהלה לבצע אומדנים ולהניח הנחות אשר משפיעים על הנתונים המוצגים בדוחות הכספיים והביאורים הנלווים אליהם. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות.

**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022**  
**(באלפי ש"ח)**

**ביאור 3 - מזומנים ושווי מזומנים:**

<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	
63,445	29,401	בקופות ובחשבונות עוי"ש במטבע ש"ח בקופות ובחשבונות עוי"ש במטבע חוץ פיקדונות בבנקים לזמן קצר: במטבע חוץ
27,548	23,889	
41	10,640	
91,034	63,930	

**ביאור 4 - תרומות, הקצבות ומענקים לקבל:**

<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	
7,616	1,772	ממשלת ישראל קרנות ותורמים
639	-	
8,255	1,772	

**ביאור 5 - חייבים ויתרות חובה:**

<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	
214	214	מוסדות הוצאות מראש מקבלי שירותים הלוואות לעובדים
650	927	
1,283	3,903	
1,029	1,029	
3,176	6,073	

**ביאור 6 - פיקדונות בבנקים:**

<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	א. הרכב:
34,469	27,866	צמודים למדד ונושאים ריבית
11,224	-	ב. עומדים לפדיון:
-	-	2022
23,245	27,866	2023
34,469	27,866	2024

**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022**  
**(באלפי ש"ח)**

**ביאור 7 - רכוש קבוע:**

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2022	פחת שניצבר		פחת		עלות		מכשור, שמות, מאגרי מידע ארכיון
	שנצבר ליום 31 בדצמבר 2022	הפחתה במהלך שנת 2022	שנצבר ליום 1 בינואר 2022	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022	תוספות במהלך שנת 2022	יתרה ליום 1 בינואר 2022	
284,528	2,196	1,098	1,098	286,724	-	286,724	המכלול המוזיאלי
103,574	-	-	-	103,574	48,661	54,913	קמפוס מורשת (*)
59,677	14,178	736	13,442	73,855	-	73,855	מרכז מבקרים
2,421	210	105	105	2,631	-	2,631	תוכנית אב
11,049	961	481	480	12,010	-	12,010	תשתיות
46,046	161,293	12,440	148,853	207,339	-	207,339	מחשוב, שמות, מאגרי מידע
19,452	16,034	709	15,325	35,486	-	35,486	ארכיון
63,778	29,081	1,861	27,220	92,859	-	92,859	בית ספר להוראת השואה
26,628	1,109	554	555	27,737	-	27,737	בקעת הקהילות ובית הקהילות
81,117	8,382	4,454	3,928	89,499	10,945	78,554	פיתוח תשתיות ואתרים כלליים
6,706	4,845	231	4,614	11,551	-	11,551	שיפוץ בנין מנהלה
34,567	1,433	719	714	36,000	271	35,729	השקעות שונות במתחם יד ושם
-	194	13	181	194	-	194	ציוד וריהוט
12,958	540	540	-	13,498	1,177	12,321	מרכז שואה בעיר הבהדי"ם
-	-	-	-	1	-	1	מקרקעין, ציוד וחומר ארכיוני (ערך סמלי)
752,502	240,456	23,941	216,515	992,958	61,054	931,904	סך הכל

(\*) פרויקט בקומה

**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022**  
**(באלפי ש"ח)**

**ביאור 7 - רכוש קבוע (המשך):**

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2021	פחות שנצבר			פחות			עלות		המכלול המזוואלי
	פחת שנצבר ליום 31 בדצמבר 2021	הפחתה במהלך שנת 2021	שנצבר ליום 1 בינואר 2021	פחת שנצבר ליום 1 בינואר 2021	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021	תוספות במהלך שנת 2021	יתרה ליום 1 בינואר 2021		
285,626	1,098	1,098	-	286,724	-	-	286,724	המכלול המזוואלי	
54,913	-	-	-	54,913	20,690	20,690	34,223	קמפוס מורשת*	
60,413	13,442	739	12,703	73,855	-	-	73,855	מרכז מבקרים	
2,526	105	105	-	2,631	-	-	2,631	תוכנית אב	
11,530	480	480	-	12,010	-	-	12,010	תשתיות	
58,486	148,853	12,440	136,413	207,339	-	-	207,339	מחשוב, שמות, מאגרי מידע	
20,161	15,325	710	14,615	35,486	-	-	35,486	ארכיון	
65,639	27,220	1,857	25,363	92,859	4	4	92,855	בית ספר להוראת השואה	
27,182	555	555	-	27,737	-	-	27,737	בקעת הקהילות ובית הקהילות	
74,626	3,928	3,928	-	78,554	3,553	3,553	75,001	פיתוח תשתיות ואתרים כלליים	
6,937	4,614	231	4,383	11,551	-	-	11,551	שיפוץ בנין מנהלה	
35,015	714	714	-	35,729	635	635	35,094	השקעות שונות במתחם יד ושם	
13	181	14	167	194	-	-	194	ציוד וריחוט	
12,321	-	-	-	12,321	3,135	3,135	9,186	מרכז שואה בעיר הנהד"ים*	
-	1	-	1	1	-	-	1	מקרקעין, ציוד וחומר ארכיוני (ערך סמל)	
<b>715,388</b>	<b>216,516</b>	<b>22,871</b>	<b>193,645</b>	<b>931,904</b>	<b>28,017</b>	<b>28,017</b>	<b>903,887</b>	<b>סך הכל</b>	

\* פרויקטים בחקמה

**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022**  
**(באלפי ש"ח)**

**ביאור 8 - זכאים ויתרות זכות:**

<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2022</u>	
12,837	12,883	הכנסות מראש פיקדונות ספריה
31	31	
<u>12,868</u>	<u>12,914</u>	

**ביאור 9 - הקצבות:**

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>		
<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2022</u>	
61,677	77,703	משרד החינוך
<u>61,677</u>	<u>77,703</u>	

**ביאור 10 - הכנסות מפעילות:**

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>		
<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2022</u>	
355	2,113	שכר דירה מהפעלת קפיטריה, חנות ספרים וחניה הכנסות מפעילות המחלקות
5,707	15,759	
<u>6,062</u>	<u>17,872</u>	

**ביאור 11 - ריכוז עלויות משכורות ונלוות:**

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>		
<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2022</u>	
97,316	104,662	עלות הפעילות
4,890	4,962	שכר הכלול בהוצאות משק ותחזוקה
7,325	8,644	שכר בהוצאות הנהלה וכלליות
<u>109,531</u>	<u>(*)118,268</u>	

(\*) כולל כ-5.5 מיליון ש"ח מענקים חד פעמיים.

**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022**  
**(באלפי ש"ח)**

**ביאור 12 - הוצאות ישירות אחרות:**

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>		
<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	
6,626	16,709	הוראת השואה
4,102	5,914	ארכיון
516	375	ספריה
2,657	4,049	הנצחה הסברה ודפי עד
64	91	ציון מעשיהם של חסידי אומות העולם
833	2,175	מוזיאון היסטורי ומוזיאון לאומנות
2,639	3,088	מחקר ופרסומים
3,618	4,238	עליות גיוס
4,424	6,489	מחשוב
<b>25,479</b>	<b>43,128</b>	

**ביאור 13 - הוצאות משק והחזקה:**

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>		
<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	
4,890	4,962	משכורת ונלוות
10,273	12,016	קבלני שמירה, ניקיון וגינון
823	983	דואר, טלפון וצרכי משרד
22,871	23,941	פחת
4,585	4,740	חשמל ומים
1,254	1,212	שיפוצים ובדק בית
657	1,067	ביטוח
<b>45,353</b>	<b>48,921</b>	

**ביאור 14 - הוצאות הנהלה וכלליות:**

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>		
<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	
7,325	8,644	משכורת ונלוות
1,771	2,987	הוצאות אחרות
<b>9,096</b>	<b>11,631</b>	



**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022**  
**(באלפי ש"ח)**

**ביאור 15 – הכנסות (הוצאות) מימון:**

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>		
<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	
52,420	(17,183)	רווחי הון(הפסדי הון) , ריבית, הפרשי הצמדה ושער בניכוי:
(20,915)	9,789	רווחי הון, ריבית והפרשי שער שנוקפו לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה
<u>31,505</u>	<u>(7,394)</u>	יתרת הכנסות (הוצאות) מהשקעות (*)

(\*) יועדה על ידי ההנהלה.

**ביאור 16 – התקשרויות והתחייבויות תלויות:**

א. נכון ליום 31 בדצמבר 2022, הרשות קשורה בהסכמים והזמנות עבודה עם ספקים, קבלנים ונותני שירותים, לביצוע עבודות וקבלת שירותים בסך כולל של 36 מיליון ש"ח.

ב. נגד יד ושם הוגשה תביעה על ידי קבלן בקשר לבניית שער הכניסה ליד ושם, על סך כ- 3.5 מיליון ₪. יד ושם הגישה תביעה שכנגד על סך 0.3 מיליון ₪. טענות הצדדים היו בבירור אצל מהנדס שמונה על ידי בית המשפט ולאחר סיום עבודת המומחה תועבר חוות דעתו לבית המשפט ויתקיים דיון. במועד זה ידוע כי המומחה הבין כי חלק מדרישות הקבלן חריגות ומופרזות. יחד עם זאת ככל הנראה יהיה על יד ושם לשלם בגין חלק מהדרישות. בשלב זה ממתנינים להכרעת המומחה ולאחר שיעביר את חוות דעתו יתקיים דיון בבית המשפט לבירור המחלוקות המשפטיות שבתיק. מאחר ולא ניתן להעריך בשלב זה את המחויבות של יד ושם, לא בוצעה בדוח הפרשה לתביעה.

**ביאור 17- אירועים משמעותיים – מגפת הקורונה**

בעקבות התפרצותו של נגיף הקורונה COVID 19, בסין בחודש דצמבר 2019, והתפשטותו בתחילת שנת 2020 למדינות רבות נוספות, חלה ירידה בהיקפי הפעילות באזורים רבים בעולם לרבות ישראל. התפשטות הנגיף גרמה בין היתר לירידה בהיקף התחבורה העולמית, למגבלות תנועה ותעסוקה אשר הטילו ממשלת ישראל וממשלות רבות בעולם.

בהתאם להוראות משרד הבריאות וממשלת ישראל, והחלטות ממשלת מדינת ישראל לעניין התמודדות עם המשבר, יד ושם סגרה במהלך חודש מרס 2020 את כל המכלולים הפתוחים לקהל הרחב וצמצמה באופן ניכר את פעילותיה, לרבות בבתי ספר. כתוצאה מהפסקת הפעילות במכלולי יד ושם והפסקת קבלת ההכנסות מפעילויות המחלקות השונות בתקופה של כ-9 חודשים, קטנה ההכנסה ממקור זה ב- 73% לעומת 2019. בתחילת שנת 2021 מכלולי יד ושם היו סגורים לקהל ונמשכה והורחבה הפעילות המקוונת. ביום 20.2.2021 נפתחו מכלולי יד ושם למבקרים בהתאם למגבלות התו הירוק. לאור המגבלות ולאור מדיניות השמיים הסגורים שנמשכה, כמות המבקרים ביד ושם הייתה נמוכה משמעותית ביחס לשנים שלפני מגפת הקורונה. השינוי בשוק ההון בשנת 2021 למגמה עליה, שיפר את מצבת ההשקעות של יד ושם ותיקן את הפגיעה של שנת 2020.

במהלך הרבעון הראשון של 2022 עם פתיחת השמים והסרת כל המגבלות החלה פעילות יד ושם להתרחב בכל המכלולים, כמות המבקרים עלתה לכ-חצי מיליון מבקרים, הצפי לשנת 2023 כ- 800 אלף מבקרים.

רשות הזכרון לשואה ולגבורה  
 פירוט לזווחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022  
 פירוט נכסים נטו, שקיימות לגביהם הגבלה  
 נספח א'  
 (באלפי ש"ח)

יתרה ליום 31 בדצמבר 2022	יווח (הפסד) מהשקעות נטו ריבית והפרשי שער (י')	סכומים שהועברו למעילות שוטפות	תרומות והקצבות	יתרה ליום 1 בינואר 2022	ליום 31 בדצמבר 2022 ; בעלת אופי קבוע:
106	(6)	1		113	למכור אידה - הקדש
92	(5)	2		99	התפרב לאון - הקדש
2,730	(156)	128		3,014	מרבית ליהודי שבתי - הקדש
463	(25)	5		493	מרגלית עובדיה - הקדש
1,860	(104)	45		2,009	עוזבו זיסל וזיגמונד זיגלמן - הקדש
395	(21)	4		420	רחל אורבך - הקדש
73	(4)	1		78	דבורה מנור - הקדש
141	(8)	3		152	מינה דרלימן - הקדש
1,366	(78)	70		1,514	אקדי והלנה תמור קצמבן
-	-	-		-	אילנה מיסטיבאום - הקדש **
480	(30)	60		570	קרן עזובן מאיר ישכיל
637	(35)	672		-	פרופי שלמה אהרונסון-הקדש
1,003	(55)	1,058		-	מריה פולנסקה - הקדש
385	(21)			409	
9,731	(548)	319	1,730	8,868	סך הכל הקדש
4,002	(138)	-		4,140	קרן לילי ספרה
2,485	(85)	-		2,543	קרן גינור סלומאה
4,034	508	40		3,566	קרן טאוב
3,519	440	31		3,110	קרן נימן
1,935	282	17		1,710	קרן הצלה הצרפתית
5,635	705	50		4,980	משפחת אופנהיים
11,634	(199)	520		12,353	קרן עינש משפחת גוטויר
5,378	796			4,582	קרן קנטור
684	(24)			708	קרן סטוביץ
41,401	(1,434)			42,835	ממשלת ישראל תחומקה
91,676	(3,173)	4		94,853	קרן הצלה הכללית
2,164	(49)			2,213	קרן איגור קולמוסיקי
176,520	(2,411)	662	-	177,593	סך הכל קרנות נאח
118	(4)	-		122	קרן אליעזר איילון
129	(4)	-		133	קרן שידלוביץ
118	(4)	-		122	סאלי דגאן
727	(25)	-		752	קרן קונסטנטינו לאון
90	(3)	-		93	בריסון
2,966	(103)	-		3,069	שטינדלעג
730	(26)	-		756	קרן גינור
692	(24)	-		716	היינטרופ
172	(6)	2		180	איוונשטיין ברור
114	(4)	-		118	ברנס
1,996	(69)	-		2,065	קתורה עינש בורג
61	(2)	-		63	זיסל
1,760	221	16		1,555	לתפעת המוניאון עייש שרייבר
352	44	3		311	קרן ערן
1,759	219	15		1,555	גרטרוד
238	(8)	-		246	אדוארד כהן
12,022	202	36	-	11,856	סך הכל קרנות אחרות
196,273	(2,757)	1,017	1,730	198,317	

\*\* נכסי החקדש הינם שתי תמונות הנמצאות במוזיאון יד ושם שהוקבלו בשנת 1984 ומוצגות ברחו בשווי סמלי.

**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**פירוט לרווח הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022**  
**פירוט נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה**  
**נספח ב**  
**(באלפי ש"ח)**

יתרה ליום 31 בדצמבר 2022	רווח (הפסד) מהשקעות ריבית והפדוי שער (*)	סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע	סכומים שהועברו לפעילות שוטפת	תרומות והקצבות	יתרה ליום 1 בינואר 2022
					<b>נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה</b>
					<b>בעלת אופי זמני:</b>
35	(1)			36	קרן פרוקוצימור
754	(26)			780	קרן מיקלוס ולי
149	(5)			154	קרן למלגות ע"ש מרתה
554	(20)			574	קרן בוכמן צרפת
233	(8)			241	סול שינדלר
8	-			8	יובילר מרק ולונה
35	(1)			36	קרן ע"ש דב ברנד רקובסקי
52	(2)			54	כתר רחל
101	(3)			104	הייל - עיתונות המחנות
45	(2)			47	בריס יוחאי - ספר וילנא
1,312	(45)			1,357	משפחת נימן
75	(2)			77	קרן Laureen חוזה
866	(30)			896	קרן לחסידי אומות העולם
88	(3)			92	איגוד ע"ש בונה אושוויץ
358	(12)			370	קרן NASH FOUNDATION
982	(35)			1,017	קרן הפגשות קטלוג הסרטים באינטרנט
123	(4)			127	קרן לפרסי מחקר
93	(3)			96	הקרן הנורבגית
80,509	(3,915)	4,094		79,918	קרן הפיתוח לעתיד יד ושם
138,189	(2,915)			110,974	פיתוח, בניה ותשתיות
					<b>נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה</b>
212,168	(7,032)	4,094		196,958	<b>בעלת אופי זמני</b>
408,441	(9,789)	12,393	5,112	40,460	<b>סך הכל נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה</b>

(\*) רווחי (הפסדי) השקעות, ריבית, הפרשי הצמדה והפרשי שער שנקפו לנכסים נטו (קרנות) שקיימת לגביהם הגבלה הינה בשיעור 1% לקרנות צמודות לדולר. לשאר הקרנות נזקפו הפסדים בשיעור 3.35% לפי יתרת הקרנות בתחילת השנה, למעט קרנות שיש לחן חשבון בנק או הסכמים ספציפיים להם וזקפת התשואה שהושגה בפועל או כהתאם לחסד הספציפי.

**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**פירוטם לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022**  
**פירוט נכסים נטו שיועדו ע"י ההנהלה**  
**נספח ג**  
**(באלפי ש"ח)**

יתרה ליום	יעוד	סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע	סכומים שהועברו לפעילות שוטפת	תרומות והקצבות	יתרה ליום 1 בינואר 2022	מחקר ברה"מ לשעבר
31 בדצמבר 2022	הפסדים מהשקעות					מחקר סופיה
9	-				9	מחקר תולדות השואה
429	14				443	קורס/ק
79	3				82	ספר על השואה
4,557	158				4,715	אחזקת יד לילד
7	-				7	בקעת הקהילות - אחזקה
142	5				147	
91	3				94	
1,011	35				1,046	
114,753	7,148				121,901	
121,078	7,366				128,444	סך הכל

**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**מירוטים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022**  
**מרוט נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה**  
**נספח א (באלפי ש"ח)**

לייום 31 בדצמבר 2021 :

**בעלת אופי קבוע:**

למבוג אידה - הקדש  
 גולדפרב ליאון - הקדש  
 מורברט ליוזה שבטר - הקדש  
 מרגלית עובדיה - הקדש  
 עוזבון זיסל וזיגמונד זיגלמן - הקדש  
 רחל אוירבך - הקדש  
 דבורה מנור - הקדש  
 מינה דריקמן - הקדש  
 ארקדי והלנה תמנור קצבמן  
 אולנה מיסטיבאום - הקדש \*\*  
 קורן עזבון מאיר ישכיל  
 מריה פולנסקה - הקדש

יתרה ליום 31 בינואר 2021	תדומות (הקצבות)	סכומים שהועברו למעילות שוטמת	ריווחי השקעות ריבית והפרשי שער	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
102	-	(1)	12	113
89	-	-	10	99
2,747	-	(60)	327	3,014
444	-	(4)	53	493
1,833	-	(43)	219	2,009
379	-	(4)	45	420
70	-	-	8	78
138	-	(2)	16	152
1,386	-	(37)	165	1,514
-	-	-	-	570
509	-	-	61	570
363	-	-	43	406
<b>8,060</b>	-	<b>(151)</b>	<b>959</b>	<b>8,868</b>
3,926	-	-	214	4,140
2,412	-	-	131	2,543
3,646	-	-	(80)	3,566
3,271	-	(92)	(69)	3,110
1,799	-	(51)	(38)	1,710
5,228	-	(137)	(111)	4,980
12,653	-	(300)	-	12,353
5,694	-	(1,112)	-	4,582
671	-	-	37	708
40,821	-	-	2,214	42,835
89,951	-	-	4,902	94,853
2,247	-	(34)	-	2,213
<b>172,119</b>	-	<b>(1,726)</b>	<b>7,200</b>	<b>177,593</b>
113	-	-	9	122
126	-	-	7	133
116	-	-	6	122
713	-	-	39	752
88	-	-	5	93
2,910	-	-	159	3,069
717	-	-	39	756
679	-	-	37	716
174	-	(3)	9	180
114	-	(2)	6	118
1,958	-	-	107	2,065
60	-	-	3	63
1,636	-	(46)	(35)	1,555
327	-	(9)	(7)	311
1,636	-	(57)	(24)	1,555
233	-	-	13	246
<b>11,600</b>	-	<b>(117)</b>	<b>373</b>	<b>11,856</b>
<b>191,779</b>	-	<b>(1,994)</b>	<b>8,532</b>	<b>198,317</b>

**סך תשל קרנות אחרות**

נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי קבוע

\*\* נכסי הווקאף הינם שתי תמונות הנמצאות במזיאון יד ושם שהתקבלו בשנת 1984 ומוצגות בדרך כשווי סמלי.

**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**פירוטים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022**  
**פירוט נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה**  
**נספח ב**  
**(באלפי ש"ח)**

יתרה ליום 31 בדצמבר 2021	השקעות ריבית הפרשי שער (*)	סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע	סכומים שהועברו לפעילות שוטפת	תזומות והקצבות	יתרה ליום 1 בינואר 2021
36	2	-	-	-	34
780	41	-	-	-	739
154	8	-	-	-	146
574	30	-	-	-	544
241	12	-	-	-	229
8	-	-	-	-	8
36	1	(1)	-	-	36
54	3	-	-	-	51
104	5	-	-	-	99
47	3	-	-	-	44
1,357	70	-	-	-	1,287
77	4	-	-	-	73
896	46	-	-	-	850
92	5	-	-	-	87
370	19	-	-	-	351
1,017	53	-	-	-	964
127	7	-	-	-	120
96	5	-	-	-	91
79,918	7,511	-	(3,432)	7,196	68,643
110,974	4,558	(4,193)	(1,045)	28,017	83,637
196,958	12,383	(4,193)	(4,478)	35,213	158,033
395,275	20,915	(4,193)	(6,472)	35,213	349,812

**נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה**  
**בעלת אופי זמני**

**סך הכל נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה**  
**ריבית, הפרשי הצמדה והפרשי שער שנוקפו לנכסים נטו (קרנות) שקיימת לגביהם הגבלה הינה בשיעור 1.75% לקרנות צמודות לדולר. לשאר הקרנות נוקפו רווחים בשיעור 2.45% לפי יתרת הקרנות בתחילת השנה, למעט קרנות שיש להן חשבון בנק או הסכמים ספציפיים להם נוקפת התשואה שהושגה בפועל או בתנאים להסדר הספציפי.**

**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**מירוטים לזיכרון הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022**  
**מירוט נכסים נטו שיועזו ע"י ההנהלה**  
**נספח ג**  
**(באלפי ש"ח)**

יתרה ליום 31 בדצמבר 2021	יעוד רווחים מהשקעות	סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע	סכומים שהועברו לפעילות שוטפת	תרומות והקצבות	יתרה ליום 1 בינואר 2021	ליום 31 בדצמבר 2021 :
9	-	-	-	-	9	מחקר ברה"מ לשעבר
443	23	-	-	-	420	קלינה סופיה
82	4	-	-	-	78	מחקר תולדות השואה
4,715	244	-	-	-	4,471	קרן מכון למחקר
7	-	-	-	-	7	עזיבון ברנפסט
147	8	-	-	-	139	קורצ'ק
94	5	-	-	-	89	ספר על השואה
1,046	54	-	-	-	992	אחזקת יד לילד
121,901	31,167	-	-	-	90,734	בקעת הקהילות - אחזקה
128,444	31,505	-	-	-	96,939	סך הכל
523,719	52,420	(4,193)	(6,472)	35,213	446,751	נכסים נטו מוגבלים ושיועזו

**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**דוח מפורט על הפעילויות**  
**נספח ד**  
**(באלפי ש"ח)**

**לשנה שהסתיימה ביום**  
**31.12.2022**

<b>סך הכל</b>	<b>פעילות לא מיועדת</b>	<b>פעילות שיועדה ע"י ההנהלה</b>	
			<b>הכנסות:</b>
77,703	77,703		הקצבות
82,619	82,619		תרומות לא מיועדות
5,113	5,113		סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילויות, נטו
			סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
12,393	-	12,393	הכנסות מפעילות עצמית
17,872	17,872		סך הכל הכנסות
<u>195,700</u>	<u>183,307</u>	<u>12,393</u>	
			<b>עלות הפעילויות:</b>
104,662	104,662		משכורת ונלוות
43,128	43,128		הוצאות ישירות אחרות
24,980	24,980		הוצאות משק והחזקה
23,941		23,941	פחת
196,711	172,770	23,941	סך הכל עלות הפעילויות
11,631	11,631		הוצאות הנהלה וכלליות
<u>208,342</u>	<u>184,401</u>		סך הכל הוצאות
(7,394)	(28)	(7,366)	הפסדים מהשקעות שיועדו למטרות מסוימות
<u>(20,036)</u>	<u>(1,122)</u>	<u>(18,914)</u>	(גרעון) נטו לשנה



**יד ושם**  
**רשות הזכרון לשואה ולגבורה**  
**דוח מפורט על הפעילויות**  
**נספח ד**  
**(באלפי ש"ח)**

**לשנה שהסתיימה ביום**  
**31.12.2021**

סך הכל	פעילות לא מיועדת	פעילות שיועדה ע"י הנהלה	
			<b>הכנסות:</b>
			הקצבות
61,677	61,677	-	תרומות לא מיועדות
79,401	79,401	-	סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילויות, נטו
6,472	6,472	-	הכנסות מפעילות עצמית
6,062	6,062	-	סכומים ששוחררו להשקעה בנכסים קבועים
4,193	4,193	-	סך הכל הכנסות
<u>157,805</u>	<u>157,805</u>	<u>-</u>	
			<b>עלות הפעילויות:</b>
			הוצאות ישירות:
			משכורת ונלוות
97,316	97,316	-	הוצאות ישירות אחרות
25,479	25,479	-	הוצאות משק והחזקה
22,482	22,482	-	פחת
22,871	-	22,871	
<u>168,148</u>	<u>145,277</u>	<u>22,871</u>	סך הכל עלות הפעילויות
			הוצאות הנהלה וכלליות:
9,096	9,096	-	
<u>177,244</u>	<u>154,373</u>	<u>22,871</u>	ס"ח הוצאות
31,505	-	31,505	רווחים מהשקעות שיועדו למטרות מסוימות
<u>12,066</u>	<u>3,432</u>	<u>8,634</u>	עודף לשנה