

עיקרי תכנית העבודה – יד ושם 2014

1. אגף הארכיונים ומחלקת היכל השמות

- המשך הפעלת מבצע "לאסוף את השברים" בישראל, תוך התמקדות בקליטת החומר שנאסף, בסריקתו ובהנגשתו לציבור.
- המשך גביית כ-1,000 עדויות ניצולי שואה במהלך השנה, תוך השלמת שידרוג שיטת הצילום
- מציאת פתרון מערכתי לקליטה מסיבית של חומר דיגיטלי ולניהול "מחסן דיגיטלי".
- המשך פרויקט הגיבוי הדיגיטלי של התיעוד בארכיון וסריקת כ-2 מליון עמודי נייר וכ-15 מליון עמודי מיקרופילמים
- המשך שימור ושיקום של כ-10,000 עמודי תיעוד בסיכון.
- המשך מתן שירותי סריקה וגיבוי דיגיטלי לארכיוני שואה בכל הארץ
- העלאת קטלוג ארכיון המסמכים לאינטרנט, והנגשה הדרגתית של 50-80 חטיבות מתוך 200 חטיבות המקור של הארכיון, לרבות התיעוד הסרוק.
- המשך קיטלוג מואץ של עשרות אלפי-תיקים, ברישום ידני ובהסבת רישום ממחשבת, תוך מתן דגש על הנגשת תיעוד מקור.
- המשך פעולות היכל השמות לאיסוף, לתיעוד ולהנצחת שמות קרבנות השואה ממקורות מגוונים, לרבות פניה לאוכלוסיות ממוקדות כגון דוברי השפה הרוסית והציבור החרדי. המשך הפעולות לאיתור ולתיעוד שמות הקרבנות מתוך ספרי יזכור ומתוך רשימות שנוצרו על ידי גופי מחקר אחרים תוך העמקת שיתוף הפעולה בין יד ושם למוסדות הללו. הפניית מאמץ מיוחד לאיתור שמות משטחי פולין (בגבולות 1938).
- העלאת ממשק חדש ומשודרג של "מאגר שמות קרבנות השואה", שיאפשר להציג עוד כ-2 מליון רשומות מידע שלא היו נגישות עד כה באינטרנט. כך, בנוסף לשמות הנרצחים בשואה, יופיעו באתר האינטרנט גם שמות של קרבנות נוספים של הרדיפה הנאצית, וביניהם שמותיהם של ניצולים, פליטים ומפונים.
- המשך הרחבת מאגר שמות קרבנות השואה הפנימי של יד ושם, בעוד כ-300,000 רשומות חדשות.
- המשך פיתוח היכולות לקבץ מידע על כל אחד מקרבנות השואה ב"תיק וירטואלי אישי" תוך התמקדות בפרויקט ליצירת תיק וירטואלי ליהודי לאטביה בזמן מלחמת העולם השנייה.

- הקמת מחלקה לשירות יעץ ובה שלושה מדורים : קבלת קהל ; השאלה והעתקה ; שירותי קהל מרחוק
- המשך מעורבות בפרויקט רא"י – רשת ארכיוני ישראל
- המשך מעורבות בוועד המנהל של ארכיון "שירות האיתור הבינלאומי (ITS) בארולסן שבגרמניה ובמיזמים לשיפור הנגישות לארכיון
- שותפות בפרויקט אירופי משותף לקיטלוג תיעוד של המועצות היהודיות בהולנד

2. ספריית יד ושם

- הוספת כ-4,000 כותרים נוספים במהלך 2014
- קידום סריקת כתבי העת והעיתונים הקיימים במיקרופילם (כ-3,000 סלילים) ובנייר כדי לאפשר לקהל לצפות בחומרים שברירים אלה ולשמור אותם לעתיד.
- סיוע לאגף הארכיונים באיתור שמות נרצחים מתוך ספרים מהספרייה
- שילוב הספרייה בטבלה של אתרי הרצח והרדיפות

מרכז הצפייה

- הסדרת זכויות והמשך רכש של 400 - 600 סרטים לפחות בשנת 2014 , והפקדת כותרים של מיטב המשדרים והמפיקים בעולם באוסף של מרכז הצפייה. צפויים להירכש השנה : 157 סרטי הטלוויזיה החינוכית הישראלית, סרטי סטודנטים של בית ספר מנשר לאומנות, ואחרים.
- הרחבת המידע בקטלוג ל 8,500 הסרטים הרשומים ורישום של כ- 500 סרטים חדשים לפחות. צמצום הפער בדיגיטציה של הסרטים שנרכשו עד כה (הצטברות של כ-1000 סרטים משנים קודמות) ושל הסרטים שיירכשו במהלך 2014
- המשך מתן מענה לביקוש ההולך וגובר לייעוץ, הכנת תכניות חינוכיות, הפקה ומחקר בנושא קולנוע ושואה : בהיקף צפוי של כ-1000 פניות במשך השנה ממפיקים, ממחנכים, מהאקדמיה ומקהל רחב.
- השתתפות ב- 15 - 13 הקרנות מיוחדות לקהל הרחב, בארץ ובחו"ל : הקרנה סימולטנית בתשע ערים בישראל ביום השואה הביל"א, הקרנה מיוחדת במוצאי יום השואה, הקרנות נוספות בפסטיבלים לקולנוע ובאירועי זיכרון.

3. המכון הבין-לאומי לחקר השואה

בשנת 2014 ימשיך המכון בפיתוח ובהרחבת פרויקטים מחקריים, בקיום כינוסים בין-לאומיים, מפגשי חוקרים, ימי עיון וסדנאות מחקר, ביצירת והידוק קשרים עם מכוני מחקר וחוקרים בעולם, בתמיכה בחוקרים צעירים העוסקים בנושא השואה ובפרסום מחקרים אנליטיים, דברי כינוסים, תעודות, מונוגרפיות, זיכרונות ויומנים השמורים בארכיון יד ושם, ובהוצאה לאור של קובץ המחקרים.

מרכזי מחקר

תימשך הפעילות במסגרת ארבעת מרכזי המחקר הפועלים במכון הבין-לאומי לחקר השואה ויושם דגש על פיתוח קשרי מחקר בין-לאומיים, מחקרים ואירועים משותפים.

מרכז דיאנה זבורובסקי לחקר השלכות השואה
המרכז לחקר תולדות יהודי ברה"מ בתקופת השואה
המרכז לחקר תולדות יהודי פולין
המרכז לחקר תולדות יהודי גרמניה

פרויקטים מחקריים

בשנת 2014 יקדם המכון הבין-לאומי לחקר השואה את עבודתו במסגרת חמישה פרויקטים מחקריים, לפי הפירוט הבא:

- במסגרת **פרויקט אתרי הרצח** יורחב האתר "הסיפור שלא סופר", ויתווספו אליו 150 אתרי רצח נוספים
- במסגרת **פרויקט השילוחים** יורחב האתר "מסילות אל האבדון", ויתווספו אליו כ-200 פרטי שילוח מערי גרמניה למדינות הבלטיות ולמחנות השמדה בפולין
- במסגרת **קתדרת טאובר** תצא לאור חוברת הכוללת את המחקר של מר באלינט הורבט בנושא: *Biography of Márton Horvath*; יוענק מענק מחקר לעמית המחקר Prof. Laszlo Karsai וכן יכתב מאמר נוסף בנושא *The Korosmezo/Kamentets-Podolsk Deportation in 1941: A Prelude to the Hungarian Holocaust*.
- במסגרת **הקתדרה לחקר השואה ע"ש ויליאם קופר** יימשך המחקר בנושא "גילויי התנגדות פסיבית של אנשי כמורה בצרפת"
- במסגרת **מרכז דיאנה זבורובסקי לחקר השלכות השואה** תצא לאור במהלך השנה האנתולוגיה "יהודים מצילים יהודים"

אירועים

- במהלך השנה יתקיימו חמישה ימי עיון, 16 מפגשי צוות חוקרים במגוון נושאים וההרצאה השנתית של הקתדרה לחקר השואה ע"ש ג'ון ניימן
- במהלך השנה תתקיים סדנת חוקרים לדוקטורנטים צעירים
- המכון הבין-לאומי לחקר השואה יקיים סדנת מחקר בימים 24 באפריל-25 במאי 2014
- ביולי תיערך סדנת מחקר בין-לאומית בנושא "שילוחים להשמדה" (שם זמני), בהשתתפות חוקרים בכירים מהארץ ומחו"ל.
- בדצמבר 2014 יתקיים הכינוס הבין לאומי הדו-שנתי בנושא "היבטים בשאלת הסיוע היהודי ההדדי בימי השואה" (שם זמני)

- מפעל חדש : ההרצאה השנתית לזכרו של פרופ' דוד בנקיר ז"ל. מטרת המפעל לחשוף את ציבור המתעניינים למחקרים הנערכים ע"י חוקרים בכירים בקהיליית המחקר הבין-לאומי.

פרסים ומלגות

- יוענקו כ-17 פרסים לתלמידי מ"א וד"ר אשר לומדים באוניברסיטאות בישראל וכן שני פרסי ד"ר לתלמידי חו"ל ; כמו-כן יוענק הפרס השנתי של יד ושם לספר מחקר ע"ש מאיר שורצבאום.
- במהלך 2014 יארח המכון כ-10 עמיתי מחקר מהארץ ומחו"ל במסגרת מענקי המחקר לפוסט דוקטורט.

ההוצאה לאור

- ההוצאה לאור תפיק במהלך שנת 2014, 40 כותרים חדשים, 10 הדפסות חוזרות ו- 4 כרכי קובץ מחקרים באנגלית ובעברית.

4. בית הספר הבין לאומי להוראת השואה

- בית הספר ימשיך לפעול בשנת 2014 להשגת חמש מטרות עיקריות :
- פיתוח תורה חינוכית וכלים מקצועיים להוראת השואה ;
 - קיום מארג בארץ ובעולם של אנשי חינוך הפעילים והמחויבים בתחום השואה לפי תפיסתנו החינוכית ;
 - לימוד תחום השואה לפי תפיסתנו החינוכית לקהלי יעד ייעודיים, בדגש על תלמידים וחיילים מישראל וצעירים מעולם המבקרים בארץ ;
 - סיוע למקבלי ההחלטות בתחום החינוך בארץ ובעולם כדי להשפיע על יציוב, שימור וקידום זכר השואה והוראתה.
 - פיתוח נגישות, באמצעים מקוונים, לקהלים רחבים בארץ ובעולם המתעניינים בזיכרון השואה.

5. אגף המוזיאונים

- הפקת תערוכה חדשה - *עולם הילד בשואה* (שם זמני) ; פתיחה : ינואר 2015
- הקמת מחלקה חדשה לתערוכות ניידות שבין משימותיה ב-2014 : הפקת תערוכה ניידת חדשה *'שואה'* (שם זמני) - הפקת תערוכה ניידת שבמסגרתה יוצג כל נושא השואה או 70 שנה לסיום השואה ומלחמת העולם השנייה

- קידום הטיפול בהקמת מבנה בית האוצרות לאחסון אוסף האמנות והחפצים של יד ושם.
- שדרוג והכנת תיקונים והשלמות בתערוכת הקבע במוזיאון לתולדות השואה
- המשך פעילות לרכש אמנות וחפצים, קטלוגם והנגשתם באמצעות המערכות הממוחשבות של יד ושם.

6. אגף הנצחה והסברה

- טיפוח, שימור וחיזוק הקשר עם ניצולי השואה ובני דורות ההמשך
- הרחבה והוספת תכנים לאתר האינטרנט בשבע שפות הקיימות. בחינת האפשרות לתרגם את האתר לשפות נוספות (מותנה באיתור מקורות מימון)
- פעילות אינטנסיבית ברשתות החברתיות להעמיק ולהרחיב את הקשר עם קהל צעיר בארץ ובחו"ל
- הרחבת פעילות תרבותית לקהל הרחב
- הרחבת הדרכות והשתלמויות בנושא השואה לקהל הרחב
- הפקת מכלול אירועי יום הזיכרון לשואה ולגבורה ויום הניצחון על גרמניה הנאצית
- פעילות משותפת עם עשרות ארגוני ניצולים- סיורים מודרכים ביד ושם, עצרות שנתיות, אזכרות, ימי עיון, מפגשים, הרצאות, טקסים ופעילות משותפת עם המחלקות השונות ביד ושם.
- אירועי תרבות בשיתוף גורמי חוץ.
- קונצרט "משיב הרוח" (אוגוסט)
- אירועים לציון 60 שנה ליד ושם: 4 מפגשי העשרה לעובדים, סיור עובדים לפולין, סיור תורמים לפולין, אירוע הוקרה לתורמים.
- מחלקת הדרכה והיחידה לביקורים רשמיים צפויות לערוך כ-2,900 סיורים מודרכים לכ-40,000 אורחים מהארץ ומחו"ל בהם גם ארגוני הניצולים ודורות המשך.
- הרחבת הפעילות עם ארגונים וחברות במשק ומשרדי הממשלה, במטרה להביאם לסיורים מודרכים, ימי עיון והשתלמויות
- הכנת משרדי ממשלה, חברות וארגונים פרטיים לקראת סיורים בפולין.
- 10 השתלמויות העשרה למדריכי המחלקה. השתלמות לעובדי יד ושם וסיורים לעובדים חדשים.

אינטרנט

- תת אתר לציון 60 שנה ליד ושם : ציר זמן המציג את קורות יד ושם, בשפה האנגלית
- שפות: המשך פיתוח אתר בגרמנית והאתר בספרדית.
- בניית שתי תערוכות מקוונות חדשות: תת-אתר לציון יום הזיכרון לשואה ולגבורה ותערוכה על קהילה יהודית שנכחדה בשואה.
- המשך פיתוח יו-טיוב ורשתות חברתיות, כולל אירועים מיוחדים בפייסבוק.

7. מחלקת חסידי אומות העולם

- הכרה בחסידים חדשים תמשיך להיות המשימה המרכזית של המחלקה
- בפרויקטי הסריקה והמחשוב תושלם סריקת תיקי הולנד ובלגיה
- יימשך תהליך הקיטלוג והסריקה של תיקי פולין.
- ייעשה מאמץ, בשיתוף אגף קשרי חוץ, לגייס את המשאבים הדורשים להשלים סריקתם של כ-800 תיקים מסלובקיה, צ'כיה, רומניה, בולגריה וארצות בעלות מספר מועט יחסית של חסידים.
- עד סוף 2014 ייסרקו ויונגשו מרבית תיקי החסידים.

בניית מאגר מידע

הקלדת הנתונים וסריקת התיקים

יוקלדו הנתונים ויסרקו כ-1000 תיקים של חסידים מפולין. ייסרקו כ-1000 תיקים של חסידים מהולנד ובלגיה.

מאגר מקוון

המאגר המקוון יעודכן מדי שלושה חודשים, יחד עם המאגרים האחרים של יד ושם. תיבדק הייתכנות של קבלת השלמות מידע מן הציבור: הוספת מידע, תיקוני טעויות, תצלומים, וכד'.

8. אגף מערכות מידע

- בתיאום עם אגף הארכיונים, יועלו לאתר האינטרנט של יד ושם עדויות וידאו ממאגר העדויות של יד ושם.
- קבצים דיגיטליים שהושגו/נרכשו מגורמי חוץ ע"י אגף הארכיונים יוסבו למערכת הקטלוג של יד ושם / ספיר. קצב ההסבות מותנה בקצב העברת החומרים מהארכיון.
- תשודרג פלטפורמת המסחר של יד ושם (חנות, תשלום לקורסים, תשלום לכנסים וכו'). יורחבו פתרונות ואמצעי תשלום באינטרנט, הן באמצעות paypal, google checkout, והן באמצעות תשלום מסמארטפונים, טאבלטים ורשתות חברתיות.

- תבוצע סקירת נגישות לאתר האינטרנט של יד ושם, ויבוצעו תיקונים נדרשים בהתאם להנחיות הנגישות המופעלות מתוקף החוק שנכנס לתוקף באוקטובר 2013. החוק ("שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות אוסר על אפליה של אנשים עם מוגבלות במתן שירותים ובאספקת מידע ומוצרים") מחייב את הנגשתם של כל אלה לאנשים עם מוגבלות.
- המשך הגדלת נפח האחסון של יד ושם בכ-4 טרה-ביט לחודש.

9. המחלקה לקשרי קהל ושיווק תיירותי

מבקרים: המשך הפעולות להגדלת מספר המבקרים באתר הר הזיכרון בשיעור של 10%. היעד: להגיע לכ- מליון מבקרים בשנה. הפעולות תמוקדנה בקרב קהלי יעד של קבוצות ובודדים, מבקרים מהארץ ומחו"ל. הפעילות השיווקית תכלול קשר עם סוכנויות תיירות, ארגונים וגורמים מחוללי תיירות, הפקתם והפצתם של פרסומים, חלוקת חומרים וסיורים למחליטנים.

הכנסות: לשם הגדלת הכנסות יד ושם ב-10% ב-2014, יקודם השימוש בשירותים השונים המוצעים לרכישה באתר (מדריכים, מערכות "אוטו גייד" ואוזניות), טקסים, הנחת זרים, שירותי הסעדה, חנות הספרים ומזכרות) ונעודד קניה של הפצי זיכרון כגון סיכת זיכור, מנורת יד ושם, גלויות, כובעים ומחזיקי מפתחות).
שירות לקהל: יימשך תהליך השיפור של השירותים הניתנים לקהל המבקר ביד ושם. זאת, ע"י ייעול עבודת מרכז ההזמנות מול הגורמים המבקשים לתאם ביקורים, ייעול איסוף נתוני מבקרים להגדרת צרכים ושינויים פונקציונליים בקומת הכניסה של מרכז המבקרים.

שירותי אנטו-גייד: תיבחן האפשרות של הפעלת מערכת האנטו-גייד במודלים חלופיים.

10. המחלקה לקשרי עיתונות ותקשורת שיווקית

תחום הדוברות והתקשורת השיווקית

בשנה זו תמשיך המחלקה לפעול לחיזוק מעמדו ותדמיתו של יד ושם בציבור בישראל ובעולם ולחשיפת פועלו באמצעות פעולות תקשורתיות ושיווקיות.

- קיום פעילות דוברותית שוטפת לשם חשיפת פעולות וארועים ביד ושם והנחת עבודה של התרחשותם במהלך השנה של מספר אירועים בעלי פרופיל תקשורתי גבוה
- קיום פעולות להרחבת המודעות לפרויקט איסוף ותיעוד שמות קרבנות השואה, על מנת לעודד ולהפעיל את הציבורים הרלבנטיים לאסוף ולמסור שמות - היקף התכנית יבוצע בהתאם לתקציב שיושג למען מטרה זו.
- הוצאה לאור של ארבעה גיליונות של **מגזין יד ושם** וכן גיליון מיוחד ומורחב שיופץ בינואר לרגל 60 שנה ליד ושם.
- טיפול במתן שירותי "תקשורת שיווקית" לאגף קשרי חוץ, מחלקת קשרי קהל ושיווק תיירותי, אגף המוזיאונים, ההוצל"א ולאחרות ככל שנוכל, מתוך ראייה תדמיתית-

כוללת של יד ושם. זאת, בהתאם למגבלות כח האדם ובכפוף לתקציבים שיוקצו ע"י המחלקות.

- הפקת לוח שנה של יד ושם
- הפקת חוברת דו"ח שנתי לסיכום שנת העבודה 2013,
- בנייה והפעלה של קמפיינים לעידוד תרומות באתר האינטרנט של יד ושם, בשיתוף אגף קש"ח, ובסיוע אגף הנצחה והסברה ואגף מערכות מידע.
- השלמת פרויקט ההאחדה המיתוגית של חלק מהתקשורת השיווקית של יד ושם (דפי פירמה וכד').

פרויקט איסוף ותיעוד שמות הנספים בשואה

- יעד למספר שמות קרבנות איסוף במהלך 2014 : 100,000 עד 120,000 שמות נוספים.
- שימת דגש על איסוף דפי עד באמצעות רשת המתנדבים העולמית, בעיקר בקרב דוברי רוסית. זאת, בתיאום עם ארכיון יד ושם.
- המשך המעבר מפעולות לאיסוף שמות נוספים של קרבנות לחיזוק מאמצי הרישום וההקלדה של שמות מתוך מקורות שכבר נצברו בארכיון יד ושם.

11. אגף משאבי אנוש וארגון

בתחום משאבי אנוש

- המשך שיתוף הפעולה השוטף עם ועד העובדים ועבודה על גיבוש הסכם קיבוצי חדש.
- המשך הפיקוח והבקרה על ביצוע שעות נוספות.
- ביצוע פעולות גיבוש למנהלים.
- המשך קיום הדרכות להכרת יד ושם לעובדים חדשים.
- המשך קיום הדרכות לעובדים בתערובות השונות ובמוזיאון ההסטורי.
- קיום קורס המשך לשפה העברית לעולים חדשים מקרב העובדים.
- נסיעת משלחת עובדי יד ושם לפולין במסגרת 60 שנה ליד ושם.
- המשך צמצום ימי חופשה שלילית למי שצברו מעל 10 ימים
- הפעלת תכניות לפעילות בתחום הרווחה לעובדים על ידי מתן הרצאות על ניהול התוכניות הסוציאליות של העובדים, צרכנות נכונה ועוד.
- המשך פעילות חיונית של מפעל סיוע לעובד במצוקה בהתאם לנהלים שנקבעו ואושרו.
- הובלת תוכנית "עובד מצטיין"
- פיתוח ותחילת יישום תוכנית מישוב לעובדים ולמנהלים

בתחום הארגון

- מיפוי מתעדכן לאיוש עמדות עבודה זמניות ברחבי הקמפוס.
- המשך שליטה ובקרה על מכשירי הסלולר, הורדת עלויות של הטלפון הקווי.
- המשך שליטה ובקרה על רכבי הליסינג והורדת עלויותיהם.
- הרחבת השימוש בפורטל הארגוני הפנימי.
- המשך הקפדה ופיקוח על מתן זכויות כחוק לעובדי הקבלן של חברת הניקיון והאבטחה

בתחום החיסכון ואיכות הסביבה

- המשך מאמץ לצמצום בעלויות רכש ציוד משרדי, כיבוד, דואר, שליחויות ובלדרות בינלאומית.
- מעקב והגבלת שימוש בפזומט לנסיעות יתר של עובדים ברכבי ליסינג.
- המשך מתן עדיפות לתושבי ירושלים והסביבה בקבלה לעבודה וכן לאוכלוסיות מועדפות: יוצאי אתיופיה ודרוזים

12. אגף קשרי חוץ

במהלך שנת 2014 ייעשה מאמץ להמשיך ולהרחיב את פעילותן של אגודות הידידים של יד ושם ברחבי העולם בגיוס כספים עבור יד ושם. מאמץ מיוחד יושקע בהסדרת הקשר עם האגודה האמריקאית, במגמה למצוא דרכים נוספות להרחיב את היקף התרומות מארה"ב ולגוון את מקורותיהן.

במרכז העבודה עם התורמים בשנת 2014 תעמד סידרת האירועים לציון שישים שנה ליד ושם, המתוכנן לחודש יוני

במהלך 2014 תתקיים היערכות, בשיתוף עם הנהגת אגודת ידידי יד ושם בקנדה, להחלפת מנהל האגודה הקנדית

יימשך גיוס הכספים הנדרשים לבניין האוצרות החדש שבו יאוחסנו אוספי החפצים והאומנות של יד ושם.

13. אגודת נאמני יד ושם בישראל

- המשך הפעולות להרחבת מעגל התמיכה והתרומות למען יד ושם מקרב אזרחים וגורמים בישראל.
- עיקר העבודה יכוון כלפי תורמים פרטיים, קרנות פילנתרופיות ואיתור תורמים פוטנציאליים חדשים *העשויים לצוות את רכושם ליד ושם.
- מבצע דיוור ישיר לכ-12,000 התורמים הוותיקים הרשומים במאגרינו
- קיום פעולות לאיתור ולקבלת נכסי נדל"ן חדשים מארגוני ניצולים בישראל
- המשך פעולה לעיגון זכויות יד ושם בנכסים הקיימים במטרה לממשם
- המשך הפעלה, בסיוע מתנדבים, של מרכז התורמים של יד ושם, הממוקם ביציאה מהמוזיאון לתולדות השואה